JASPSS
مجلة المجتمع العربي لنشر الدراسات العلمية
ISSN: 2958-6798
الإصدار رقم (31)
2023-12-18
https://jaspss.com

بحث بعنوان

التحديات الحديثة في مجال المراجعة ودور المراجع الداخلي في البلديات

محمد سالم ماطر الخريشة

محاسب

بلدية الموقر

JASPSS
مجلة المجتمع العربي لنشر الدراسات العلمية
ISSN: 2958-6798
الإصدار رقم (31)
2023-12-18
https://jaspss.com

الملخص

في ظل التطورات السريعة في البيئة التجارية، تعتبر مجالات المراجعة تحديًا حديثًا يواجهه المراجعون في مجال البلديات ويُظهر التزايد في حجم البيانات وتعقيد العمليات التجارية تحديات تقنية ومنهجية وتعزز التغيرات التشريعية والضريبية المتسارعة الضغوط على المراجعين للتحقق من امتثال البلديات للقوانين واللوائح. في هذا السياق، يلعب المراجع الداخلي دورًا بارزًا في التخطي لهذه التحديات، حيث يتمتع برؤية داخلية شاملة ويقدم توجيهات لتحسين العمليات وتعزيز الامتثال. تطلب التحديات الحديثة في مجال المراجعة أيضًا تعزيز التفاعل والتعاون بين المراجعين الداخليين والخارجيين في البلديات، بهدف تحقيق مراجعة فعالة وشاملة.

JASPSS
مجلة المجتمع العربي لنشر الدراسات العلمية
ISSN: 2958-6798
الإصدار رقم (31)
2023-12-18
https://jaspss.com

Abstract

With rapid developments in the business environment, audit areas are a modern challenge faced by municipal auditors. The increasing volume of data and complexity of business processes presents technical and methodological challenges. Rapid legislative and tax changes are increasing pressures on auditors to verify municipal compliance with laws and regulations. In this context, the internal auditor plays a prominent role in overcoming these challenges, as he has a comprehensive internal view and provides guidance to improve operations and enhance compliance. Modern challenges in the field of auditing also require strengthening interaction and cooperation between internal and external auditors in municipalities, with the aim of achieving an effective and comprehensive audit.

المقدمة

تعيش البيئة العملية الحديثة في مجال المراجعة تطورات سريعة وتحولات مستمرة، مما يضع تحديات جديدة أمام المراجعين والمراجعين الداخليين وتزايد حجم البيانات وتعقيد العمليات التجارية يعززان التحديات التقنية والمنهجية في عمليات المراجعة. بالإضافة إلى ذلك، تتسارع التغيرات في البيئة التشريعية والضريبية، مما يفرض ضغوطًا إضافية على المراجعين للتأكيد على امتثال البلديات للقوانين واللوائح الحديثة.

في هذا السياق، يظهر دور المراجع الداخلي بوضوح كعامل حيوي لتخطي هذه التحديات. يعتبر المراجع الداخلي عنصرًا فاعلًا في تعزيز فعالية وكفاءة عمليات المراجعة، حيث يمتلك رؤية داخلية شاملة حول التشغيل والتحكم الداخلي في البلديات. يقع على عاتقهم تقديم توجيهات وتوصيات لتحسين العمليات وتعزيز الامتثال ويتطلب دور المراجع الداخلي أيضًا تبني التقنيات الحديثة وتحديث الكفاءات لمواكبة التقدم في مجال المراجعة وضمان الفاعلية المستدامة.

يتسم مجال المراجعة بالتعدد والتفاوت في الأطراف المعنية، مما يبرز أهمية تعزيز التفاعل والتعاون بين المراجعين الخارجيين والداخليين في البلديات ويعمل هذا التفاعل على تسهيل تبادل المعرفة والخبرات، ويسهم في تحقيق رؤى شاملة حول الأداء والامتثال ومن خلال دمج القدرات وتعزيز التنسيق، يمكن للمراجعين الداخليين والخارجيين معًا تحقيق مراجعة شاملة وفعّالة للبلديات، تلبي تحديات الزمان والمكان في العصر الحديث.

مشكلة البحث

تواجه الدراسة المتعلقة بالتحديات الحديثة في مجال المراجعة ودور المراجع الداخلي في البلديات مشكلة تتمثل في تعقيدات بيئة المراجعة الحالية. مع التطورات السريعة في التكنولوجيا وتزايد حجم البيانات، يواجه المراجعون

تحديات تقنية تتعلق بفحص وتحليل كميات ضخمة من البيانات بشكل دقيق وفعّال. إلى جانب ذلك، يشكل التغير المستمر في البيئة التشريعية والضريبية تحديات منهجية، حيث يجب على المراجعين التكيف سريعًا مع التطورات والتغيرات في اللوائح. هذه التعقيدات تجعل من المهم أداء دور المراجع الداخلي بفعالية للتصدي لتلك التحديات وضمان تحقيق مراجعة شاملة ومتطورة للعمليات المالية في البلديات.

أسئلة البحث

- كيف يؤثر التطور التكنولوجي على عمليات المراجعة في البلديات، وما هي التقنيات الحديثة التي يمكن تبنيها لتحسين الكفاءة؟
- ما هي التحديات القانونية والضريبية الحديثة التي تواجه المراجعين في البلديات، وكيف يمكن تعزيز الامتثال والتكيف مع التغيرات في اللوائح؟
- كيف يمكن للمراجعين الداخليين تعزيز دورهم في تحسين العمليات المالية والتحكم الداخلي في البلديات، خاصة في ظل التحديات الحديثة؟
- ما هي أفضل الممارسات والاستراتيجيات التي يمكن تبنيها لتحقيق تفاعل وتعاون فعّال بين المراجعين الداخليين والخارجيين في سياق المراجعة البلدية؟

أهداف البحث

- فحص تأثير التكنولوجيا على المراجعة البلدية وتحديد كيف يمكن تحسين الأداء من خلال تبني التقنيات الحديثة.

- تحليل التغيرات القانونية والضريبية الأخيرة لفهم التحديات القانونية التي تواجه المراجعة وتحديد استراتيجيات لتحقيق الامتثال.
- تقييم دور المراجعين الداخليين في تحسين العمليات المالية وتعزيز التحكم الداخلي في البلديات.
- تطوير إطار لتعزيز التفاعل والتعاون بين المراجعين الداخليين والخارجيين لتحقيق مراجعة شاملة وفعّالة في سياق البلديات.

أهمية البحث

تكمن أهمية البحث حول التحديات الحديثة في مجال المراجعة ودور المراجع الداخلي في البلديات في تحليل وفهم عميق للتحديات التي يواجهها المراجعون في ظل التطورات السريعة. يسهم البحث في تسليط الضوء على الجوانب الفنية والمنهجية لهذه التحديات، وبالتالي، يوفر رؤى قيمة حول كيفية تعزيز دور المراجع الداخلي في تجاوز هذه التحديات. بفهم أعماق هذه القضايا، يمكن تطوير استراتيجيات أكثر فعالية لتعزيز أداء المراجعة وضمان تحقيق أهداف الشفافية والامتثال في إدارة البلديات.

الإطار النظري

تأثير التكنولوجيا على المراجعة البلدية

تأثير التكنولوجيا على مجال المراجعة هو موضوع يشغل اهتمام العديد من الباحثين والمحترفين في مجال المحاسبة. تشهد صناعة المراجعة تحولات هائلة بفضل التطور التكنولوجي، حيث أصبح للتكنولوجيا دور حيوي في تحسين كفاءة العمليات المراجعية. يتيح استخدام البرمجيات المتقدمة والتحليلات البيانية الذكية تحليل كميات كبيرة من البيانات بشكل أكثر دقة وسرعة، مما يقلل من الوقت اللازم لإكمال عمليات المراجعة.

علاوةً على ذلك، يساهم الذكاء الاصطناعي في تحسين دقة الكشف عن التلاعب والاحتيال، حيث يمكن للأنظمة الذكية رصد الأنماط غير العادية وتحليل البيانات بشكل تلقائي. يُمكن أيضًا للتكنولوجيا أن تسهم في تحسين التواصل وتبادل المعلومات بين المراجعين الداخليين والخارجيين، مما يعزز التفاعل والتعاون في سياق المراجعة.

تكمن فوائد التكنولوجيا أيضًا في تحسين شفافية العمليات المراجعية وزيادة قدرة المراجعين على التعامل مع بيانات أكبر وأكثر تعقيدًا. باستمرار تقدم التكنولوجيا، يُتوقع أن تظل هذه التحسينات تلعب دورًا حيويًا في تشكيل مستقبل المراجعة وتعزيز الكفاءة والدقة في عملياتها.

كيف يمكن تحسين أداء المراجعة البلدية من خلال تبني التقنيات الحديثة

تحسين أداء المراجعة البلدية يتطلب تبني التقنيات الحديثة واستفادة فعّالة من الابتكار التكنولوجي. أحد أهم الطرق لتحقيق ذلك هو استخدام برامج المراجعة الذكية والأنظمة الإلكترونية المتقدمة. يمكن لهذه التقنيات تحسين عمليات جمع البيانات، وتحليلها، وتفسيرها بشكل أكثر دقة وفاعلية. على سبيل المثال، يمكن للتحليلات الذكية والتعلم الآلي دعم المراجعين في تحديد الأنماط غير العادية ومحاذاة استراتيجيات المراجعة لتسليط الضوء على المجالات التي تحتاج إلى اهتمام إضافي.

بالإضافة إلى ذلك، يمكن تحسين التفاعل والتعاون بين المراجعين الداخليين والخارجيين من خلال استخدام منصات التواصل الإلكتروني والتقنيات السحابية. يُمكن لهذه التقنيات تيسير تبادل المعلومات بين الأطراف المعنية وتعزيز فهم مشترك حول المهام والمسؤوليات. على سبيل المثال، يمكن لتطبيقات المشاركة الإلكترونية تسهيل متابعة التغييرات، وتحسين الشفافية، وتعزيز التعاون الفعّال في عملية المراجعة.

بالتبني المستدام لتلك التقنيات، يمكن تعزيز إنتاجية المراجعة البلدية وتحسين جودة النتائج، مما يعود بالفائدة إلى تعزيز الشفافية والأمان المالي في البلديات.

التغيرات القانونية والضريبية التي تواجه المراجعة في البلديات

تواجه المراجعة في البلديات تحديات كبيرة ناتجة عن التغيرات القانونية والضريبية المستمرة. تتسارع تلك التغيرات بشكل متسارع، مما يجعل من الضروري على المراجعين البلديين متابعة التطورات القانونية والضريبية بدقة. يشمل ذلك التغيرات في اللوائح المحلية والوطنية والتي قد تؤثر على إجراءات المحاسبة والتقارير المالية للبلديات. تكمن التحديات في فهم القوانين الجديدة، وضمان تكاملها في أنظمة المراجعة الحالية.

علاوة على ذلك، تؤثر التغيرات الضريبية على المراجعة في البلديات، حيث يجب على المراجعين فهم تأثير هذه التغيرات على الوضع المالي للبلدية والتحقق من التزامها بالالتزامات الضريبية الجديدة. يعتبر تحديث الأنظمة المحاسبية والإدارية للتكيف مع التغيرات الضريبية جزءًا أساسيًا من تحقيق الامتثال وتجنب المخاطر المحتملة.

من الناحية الإدارية، يجب على المراجعين في البلديات بناء علاقات تعاونية قوية مع المحامين والمستشارين الضريبيين لضمان فهم دقيق للتغيرات القانونية والضريبية وتأثيراتها المتوقعة. بالتالي، يصبح الاستعانة بالخبراء والتواصل الدوري مع السلطات القانونية والضريبية جزءًا لا يتجزأ من إدارة المراجعة البلدية لضمان استمرار الامتثال وتحقيق أفضل مستويات الشفافية المالية.

تقييم دور المراجعين الداخليين في تحسين العمليات المالية

تلعب دور المراجعين الداخليين دورًا حيويًا في تحسين العمليات المالية داخل المؤسسات. أولاً وقبل كل شيء، يقع على عاتق المراجعين الداخليين مسؤولية تقييم فعالية وكفاءة نظم التحكم الداخلي. من خلال فحص هذه النظم، يمكن للمراجعين تحديد نقاط القوة والضعف وتوجيه التوصيات لتعزيز التحكم والتقليل من المخاطر المالية.

ثانيًا، يشمل دور المراجعين الداخليين تقديم تقييم شامل للأداء المالي للمؤسسة. يستند هذا التقييم إلى تحليل البيانات المالية وتقارير الأداء، مما يمكنهم من تحديد الفجوات والتحسينات المحتملة. بالتالي، يسهمون في تعزيز فاعلية استخدام الموارد المالية وتحقيق أهداف العمل.

ثالثًا، يقوم المراجعون الداخليون بتوجيه جهودهم نحو تعزيز الامتثال للسياسات المالية والقوانين الضريبية واللوائح الداخلية ومن خلال مراجعة الالتزام بالقواعد المالية وتقديم توجيهات لتحسينها، يسهم المراجعون في تحقيق مستوى عالٍ من الشفافية والأمان المالي في المؤسسة.

تعزيز التحكم الداخلي في البلديات

تعزيز التحكم الداخلي في البلديات هو جانب أساسي يسهم في تحقيق فعالية وشفافية الإدارة المالية والعمليات الحكومية. أولاً وقبل كل شيء، يتطلب تحسين التحكم الداخلي وضع إطار قوي ومتكامل للإدارة المالية. يشمل ذلك تحديد وتوثيق السياسات والإجراءات المالية بشكل واضح وتوزيعها بين مختلف الأقسام والوحدات داخل البلدية. كما يتضمن ذلك توفير التدريب المناسب للموظفين لضمان فهمهم الصحيح لتلك السياسات والإجراءات.

ثانيًا، يتطلب تعزيز التحكم الداخلي تنفيذ نظام فعّال للمراقبة والمتابعة. يمكن تحقيق ذلك من خلال تفعيل آليات الرصد والتقييم المستمر للعمليات المالية والإبلاغ. تشمل هذه الآليات مراجعات دورية وفحص داخلي للتأكد من التزام البلدية بالإجراءات والسياسات المالية. كما يُشجع على تنفيذ آليات تقدير المخاطر لتحديد وتقييم المخاطر المحتملة وتبني إجراءات مناسبة للتعامل معها.

ثالثًا، يسهم تحسين التحكم الداخلي في تحسين فاعلية استخدام الموارد المالية وتقليل فرص الفساد. من خلال فحص العمليات والتدابير المالية بشكل دقيق، يمكن للبلديات تحديد المجالات التي تحتاج إلى تحسين وتعزيز الأمان المالي. بذلك، يتحقق تحقيق الأهداف العامة للبلدية بشكل أفضل وتعزيز الثقة العامة في إدارتها.

تعزيز التفاعل والتعاون بين المراجعين الداخليين والخارجيين

تعزيز التفاعل والتعاون بين المراجعين الداخليين والخارجيين يعتبر عاملًا حاسمًا لتحقيق مراجعة فعّالة وشاملة. أولاً وقبل كل شيء، يتطلب هذا التحسين تبني ثقافة التفاعل والتواصل المستمر بين الفرقين. يُشجع على إقامة اجتماعات دورية وجلسات تدريب مشتركة لضمان تبادل المعلومات والخبرات بين المراجعين الداخليين والخارجيين.

ثانيًا، يمكن تحسين التعاون من خلال توفير الوسائل اللازمة لتبادل المعلومات بشكل فعال وآمن. تبني التكنولوجيا الحديثة، مثل منصات الإنترنت الآمنة، يمكن أن تسهم في تحسين تيسير التواصل ومشاركة المستندات بين الفرقين. هذا ليس فقط يقوي العمل الجماعي، ولكنه أيضًا يحسن فهم كل جانب لتحديات ومتطلبات المراجعة.

ثالثًا، يُشجع على تنظيم ورش العمل المشتركة والمحاضرات والندوات التي تجمع بين المراجعين الداخليين والخارجيين. يعمل هذا النوع من التفاعل المباشر على تبادل الخبرات وتحديد أفضل الممارسات في مجال المراجعة. بذلك، يمكن تعزيز مستوى الفهم المشترك والتعاون الفعّال الذي يعود بالفائدة على جميع الأطراف المعنية.

تعزيز التفاعل والتعاون بين المراجعين الداخليين والخارجيين لتحقيق مراجعة شاملة وفعّالة في سياق البلديات

تعزيز التفاعل والتعاون بين المراجعين الداخليين والخارجيين يعتبر أمرًا حيويًا لتحقيق مراجعة شاملة وفعّالة في سياق البلديات. أولاً، يمكن تحسين هذا التفاعل من خلال إقامة اجتماعات منتظمة تجمع بين الفريقين لمناقشة التحديات المحتملة والفرص الجديدة. يُشجع على تبادل الآراء والتجارب لضمان فهم شامل للبيئة المالية والإدارية للبلدية، وهو ما يُمكّن من تحديد نقاط القوة والضعف وتحديد التوجهات الاستراتيجية.

ثانيًا، يساهم التعاون في إعداد خطط مراجعة متكاملة ومنسقة بين المراجعين الداخليين والخارجيين. يمكن تحديد الأولويات المشتركة ووضع استراتيجيات مشتركة للتعامل مع المخاطر المحتملة. من خلال توحيد الجهود، يمكن تعظيم كفاءة المراجعة وتحقيق توجيه أكثر دقة للإصلاحات الضرورية.

وأخيرًا، يُشجع على استخدام التكنولوجيا لتيسير التفاعل وتحسين تبادل المعلومات بين الفريقين. استخدام منصات الاتصال الإلكتروني والتقنيات السحابية يمكن أن يجعل البيانات والتقارير متاحة بشكل فوري وآمن لكل من المراجعين الداخليين والخارجيين، مما يسهم في تعزيز الشفافية والتعاون المستمر لتحقيق مراجعة شاملة وفعّالة.

الدراسات السابقة

دراسة محمد صدقي محمد, ع. (٢٠٢٢): استهدف هذا البحث دراسة التحديات التي تواجه المراجع الداخلي وإنعكاسها على هيكل الرقابة الداخلية في ظل الرقمنه. وسعياً وراء تحقيق هدف البحث واختبار فروضه قام الباحث بتصميم دراسة نظرية وأخري ميدانية وذلك باستخدام المنهج الوصفي التحليلي حيث تم تجميع البيانات عن طريق قائمة إستقصاء تم توزيعها على مجتمع الدراسة المكون من المراجعين الداخليين ومراقبي الحسابات بمكاتب المحاسبة والمراجعة وأعضاء هيئة التدريس بالجامعات المصرية.

واشتملت الدارسة النظرية علي أربعة مباحث تناول الباحث في المبحث الأول منها التحديات التي تواجه المراجع الداخلي بناءً على المعايير الدولية، وفي المبحث الثاني تناول إنعكاس التحديات على هيكل الرقابة الداخلية، ثم قام الباحث بالتطرق للتحديات التي تواجه المراجع الداخلي في ظل الرقمنه في المبحث الثالث.

ومن اجل اختبار فروض البحث قام الباحث بتصميم دراسة ميدانية تناولها في المبحث الرابع والأخير، حيث تناول الباحث في هذا الفصل فروض الدراسة ومتغيرات الدراسة وطرق قياس متغيرات الدراسة، كما تناول في المبحث أيضاً عينة الدارسة التي تكونت من عدد 140 رد والأساليب الإحصائية التي استعان بها الباحث لإجراء التحليل الإحصائي وتشمل أدوات الإحصاء الوصفي مثل المتوسط الحسابي والانحراف المعياري، وأيضاً معامل الارتباط الخطى لسبيرمان لاختبار فروض البحث.

وأوضحت نتائج الدراسة النظرية أن المهارات الرقمية للمراجع الداخلي تجعله قادر على دعم مبادئ الإفصاح والشفافية والمساءلة من خلال ما يقوم به من أعمال رقابة ومهام مراجعة ينتج عنها معلومات تتاح في الوقت

المناسب وبالشكل الملائم لأصحاب المصالح المختلفة. وأن عدم توافر المهارات والمعرفة والثقافة والخبرة التكنولوجيا لدى المراجعين الداخلين –المسئولين عن أداء عمليات المراجعة الداخلية– يؤدى إلى عواقب سلبية.

كما تتركز التحديات التي تواجه مهنة المراجعة الداخلية في الفترة الأخيرة في تلك التي نتجت عن التطور الهائل والسريع في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وأبرزها تلك المتعلقة بالبيانات الضخمة وتحليلاتها وبالحوسبة السحابية.

وتوصلت الدراسة الميدانية إلي أن للتحديات المختلفة التي يواجها مراقبو الحسابات في الفترة الأخيرة تأثير كبير على دوره ومهاراته وخبراته وثقافته والخدمات التي من المتوقع تقديمها للمستخدمين. وانه توجد علاقة إرتباط موجبة قوية ذات دلالة إحصائية بين التحديات التي يواجها المراجع الداخلي وهيكل الرقابة الداخلية، كما توجد علاقة إرتباط موجبة قوية ذات دلالة إحصائية بين هيكل الرقابة الداخلية والتحول الرقمي، واخيراً توجد علاقة إرتباط موجبة قوية ذات دلالة إحصائية بين التحديات التي يواجها المراجع الداخلي و التحول الرقمي.

وفي النهاية، أوصي الباحث بانه يجب على المراجع الداخلي أن يستجيب لهذه التحديات التي يواجها حالياً وتتمثل هذه الاستجابة في تطوير أدواته، إمكاناته، مهاراته، معرفته، خبراته وثقافته التكنولوجية وأيضاً خدماته.

بالإضافة الي ضرورة أن يكون من يقوم بممارسة المهنة مؤهلا مهنيا وتتوافر لدية المهارة والخبرة العملية والعلمية والثقافة التكنولوجية لضمان جودة عمليات المراجعة التي يقوم بأدائها والتي يمكن أن يكسبها من خلال التعليم والتدريب المستمرين في بيئة تكنولوجيا المعلومات.

دراسة الشواربى, م. ع. ا. م., & محمد عبد المنعم محمد. (٢٠١٨): تمثل الهدف الرئيسي لهذا البحث في توضيح العلاقة التأثيرية لادماج أساليب المحاسبة القضائية فى مراحل المراجعة الداخلية على كفاءة المراجع الداخلي في أداء مهام وظيفته للحد من الغش والاحتيال المالى ولتحقيق الملاءمة والموثوقية في القوائم المالية.

طرح الباحث خطة نظرية وتطبيقية متكاملة لبيان أثر إدماج أساليب المحاسبة القضائية فى مراحل المراجعة الداخلية على كفاءة المراجع الداخلي حيث تم تعميم هذه الخطة في ثلاثة محاور أساسية لتحقيق أهداف هذا البحث، حيث تحددت هذه الدراسة في دراسة نظرية للاطار المفاهيمى لبيان العلاقة التكاملية بين المحاسبة القضائية والمراجعة الداخلية، ووضع إطار مقترح لادماج أساليب المحاسبة القضائية في المراجعة الداخلية وإخضاع هذا الاطار للدراسة التطبيقية كمنطلق لتحليل العلاقة التكاملية بين المحاسبة القضائية والمراجعة الداخلية وأثر هذه العلاقة على كفاءة المراجع الداخلي.

توصل الباحث الى مجموعة من النتائج من الدراسة النظرية والدراسة التطبيقية من أهمها وجود علاقة طردية الى حد كبير بين إدماج أساليب المحاسبة القضائية (تحليل البيانات، التحريات، زيارة الموقع، برتوكول منع الاحتيال ، تقدير مخاطر الاحتيال في مراحل المراجعة الداخلية التخطيط، العمل الميداني، التقارير) وبين تحسين كفاءة المراجع الداخلي.

دراسة عروسي, & عبد المنعم (٢٠١٨): نهدف من خلال هذه الدراسة إلى معرفةدور المراجعة التحليلية لتحسين أداء المراجع الداخلي بالمؤسسة الاقتصادية، باعتبارها من الأساليب الحديثة التي يجب أن تقوم بها المؤسسة الاقتصادية لمعرفة وضعيتها المالية وتقييم نتائجها لوضع الخطط المستقبلية لتحقيق الأهداف المرجوة. لهذا كانتالدراسة التطبيقية على المؤسسة الوطنية للأملاح مركب تكرير الملح لوطاية ENASEL بسكرة

وخلصت الدراسة إلى أنالمراجعة التحليلية تساهم بشكل فعال في تحسين أداء المراجع الداخلي للمؤسسة وكذا الكشف عن الاختلافات الجوهرية في القوائم المالية.

النتائج والتوصيات

أولاً: النتائج

- **ضياع الوقت والجهد:** تواجه المراجعة الداخلية في البلديات تحديات في ضياع الوقت والجهد نتيجة للتقنيات التقليدية وعدم التحديث الفعّال للعمليات المحاسبية.
- **زيادة المخاطر المالية:** يتسبب عدم متابعة التغيرات القانونية والضريبية في زيادة المخاطر المالية للبلديات، مما يتطلب تعزيز التحكم الداخلي لتفادي التبعات المالية غير المرغوب فيها.
- **تحديات التكنولوجيا:** يواجه المراجعون الداخليون تحديات في تكامل التكنولوجيا في العمليات المحاسبية، مما يؤدي إلى فقدان الفرص الفعّالة التي تقدمها التقنيات الحديثة.
- **ضعف التواصل والتنسيق:** قد يحدث ضعف في التواصل والتنسيق بين المراجعين الداخليين والخارجيين، مما يؤدي إلى فقدان الفهم المشترك للمهام والتحديات.

ثانياً: التوصيات

- **تحسين التكنولوجيا:** يُوصى بتحسين استخدام التكنولوجيا في عمليات المراجعة، بما في ذلك تبني أنظمة محاسبية حديثة واستخدام الذكاء الاصطناعي لتحليل البيانات بشكل أكثر دقة.
- **تطوير الكفاءات:** ينبغي تطوير الكفاءات وتوفير التدريب المناسب للمراجعين الداخليين لتحسين فهمهم للتغيرات القانونية والضريبية وكيفية تأثيرها على العمليات المالية.

- **تعزيز التواصل:** يُنصح بتعزيز التواصل الدوري وورش العمل المشتركة بين المراجعين الداخليين والخارجيين لتحسين فهم متبادل للمتطلبات والتحديات.
- **تبني نهج استراتيجي:** يجب أن تتبنى البلديات نهجاً استراتيجيًا لتحقيق تواصل فعّال وتفعيل التعاون بين المراجعين الداخليين والخارجيين، مما يسهم في تحقيق مراجعة شاملة ومستدامة.

المصادر والمراجع

كساب, ي. ا., & ياسر السيد. (٢٠١٥). العوامل المؤثرة في استقلالية المراجع الداخلي في الشركات المساهمة السعودية. مجلة البحوث المحاسبية, 2(1), 278-238.

بن يحي، مليكة، مبخوتي، جميلة، بن مسعود، & محمد/مؤطر. (٢٠١٨). دور المراجع الداخلية في تحسين مستوى الانسجام والشفافية في القوائم المالية (أطروحة دكتوراه، جامعة أحمد ذو خبرة-ادرار).

محمد صدقي محمد, ع. (٢٠٢٢). التحديات التي تواجه المراجع الداخلي و إنعكاساتها على هيكل الرقابة الداخلية في ظل الرقمنه. المجلة العلمية للدراسات المحاسبية, 4(3), 347-287.

الشواربى, م. ع. ا. م., & محمد عبد المنعم محمد. (٢٠١٨). أثر إدماج أساليب المحاسبة القضائية فى مراحل المراجعة الداخلية على كفاءة المراجع الداخلى. الفكر المحاسبى, 22(7), 131-199.

عروسي, & عبد المنعم. (٢٠١٨) دور المراجعة التحليلية لتحسين اداء المراجع الداخلي بالمؤسسة الاقتصادية.

أحمد، خلف الله الخليفة محمد الحسن، وهلال يوسف صالح. (٢٠١٢). إستقلال المراجع الداخلية بالقطاع الحكومى و أثره في فعال نظام المراجعة الداخلي (أطروحة دكتوراه، جامعة السودان للعلوم والتكنولوجيا).

مرعي, م. م. ع., & مجدي محمود علي. (٢٠٢١). إطار مقترح لتحسين جودة أداء المراجع الداخلي في الحد من ممارسات الفساد المالي والإداري. الفكر المحاسبى, 25(3), 73-120.

حمود، ياسين. (٢٠١٦). مدى اعتماد المراجع الخارجي على أعمال المراجع الداخلي عند القيام بعملية المراجعة: دراسة تحليلية لعينة من المراجعين الخارجين الجزائرين.

برابح، بلال. (٢٠١٥). تقييم دور المراجع الداخلي في تحسين نظام الهيئات الداخلية في المؤسسات الاقتصادية (أطروحة دكتوراه، جامعة أمحمد بوقرة بومرداس، قسم التسيير).

بخيت محمد أحمد, أ., & أحمد. (٢٠٢١). طبيعة اعتماد المراجع الخارجي على أنشطة المراجع الداخلي في الشركات المقيدة بالبورصة المصرية. مجلة البحوث المالية والتجارية, 22(العدد الثاني-الجزء الثاني), 245-280.